

## ZPRÁVA O ČINNOSTI VV ČSLH za období 2018 a 2019

Vážený pane prezidente, vážení delegáti, milí hosté,

dovolte, abych Vás seznámil s hospodařením Českého svazu ledního hokeje a jeho servisní dceřiné společnosti PRO – HOCKEY Cz., s.r.o., za období uplynulé od minulé konference, tedy za roky 2018 a 2019.

### ZPRÁVA O ČINNOSTI VV ČSLH 2018–2020

Vážené dámy a pánové, milé kolegyně a kolegové, vážení hosté,

dovolte, abych Vás seznámil se zprávou o činnosti výkonného výboru Českého svazu ledního hokeje v uplynulém období. Vzhledem k rozsahu se v ní soustředím zejména na témata, která jsou pro rozvoj českého hokeje zásadní a která se tak či onak dotýkají všech složek hokejového hnutí.

Mám tím na mysli například výsledky hospodaření, projekty a investice v oblasti mládeže, rozvoj členské základny nebo aktivity, které uskutečňujeme na mezinárodní úrovni. Vynechat nemohu ani dopady korona virové krize na hokejové prostředí, kterým se budu věnovat v závěru vystoupení.

Vážené dámy a pánové,

před dvěma lety, v červnu 2018, jsem Vám na konferenci ČSLH prezentoval úspěšné ukazatele hospodaření spolu s opatrnou nadějí, že se je podaří udržet a snad i zlepšit. Se znalostí čísel, která za chvíli uvidíte, si troufnu říci, že výsledky, kterých jsme dosáhli, předčily očekávání.

Od poslední volební konference v roce 2016 vytvořil ČSLH výnosy v celkové výši téměř 2,2 miliardy Kč. Jejich roční objem vzrostl za čtyři roky ze 453 na 672 miliónů Kč, tedy téměř o polovinu. Podíváme-li se na naše finanční ukazatele s odstupem dekády, pokrok je ještě výraznější – v loňském roce jsme vytvořili výnosy, které jsou ve srovnání s rokem 2010 více než trojnásobné.



Za zvlášť významné považuji, že takřka 2/3 výnosů pocházejí z vlastní činnosti, ať už jde o reklamu a sponzoring, příjmy z pořádaných soutěží, výchovné z NHL, příjmy z mezinárodních akcí nebo další zdroje. Dotace z veřejných rozpočtů se na výnosech ČSLH podílely zhruba 1/3.

Při podobných číslech není na podiv, že podléháme častým a podrobným kontrolám ze strany státních institucí. Jen v posledních letech provedly ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Nejvyšší kontrolní úřad, magistrát a finanční úřady takových kontrol v ČSLH několik a jsem velmi rád, že vesměs se závěrem „bez závad“.

Výkonný výbor ČSLH pracoval uvážlivě a zodpovědně, což se bezesporu projevilo rovněž v tom, že se nám vyhnuly důsledky různých dotačních kauz, které v jiných spolcích vedly až k pozastavení veřejných dotací, žalobám a soudům. Výsledek hospodaření byl ve všech účetních obdobích lepší, než předpokládal rozpočet.

Velmi přesvědčivý je graf, shrnující vývoj zadlužení v posledních patnácti letech. V období 2004–2008 hospodařil ČSLH se ztrátou, která se vyšplhala až na kumulovaných 68 miliónů Kč a na účtech tehdy zbývalo necelých 7 miliónů Kč.

V roce 2009, již pod novým vedením, bylo hospodaření poprvé ziskové, přesto trvalo až do roku 2013, než se podařilo dluhy zlikvidovat. A v loňském roce už přestavoval čistý finanční majetek ČSLH s dceřinou společností PRO-HOCKEY Cz., s.r.o., přesněji řečeno, rozdíl mezi našimi pohledávkami a závazky, velmi potěšujících 173 miliónů Kč.

Vážené dámy a pánové, kolegyně a kolegové,

ČSLH není obchodní společností, nevytváří zisk pro zisk. Jeho výnosy slouží k financování sportovního provozu, k zajištění reprezentačních programů a zejména k financování rozvojových projektů v oblasti mládeže.

Právě investice do výchovy mládeže jsou přitom dlouhodobě nejvýznamnější a také nejrychleji rostoucí položkou rozpočtu ČSLH. Dokládá to mimo jiné skutečnost, že zatímco výnosy se za posledních deset let ztrojnásobily, investice do výchovy mládeže vzrostly ve stejném období více než pětkrát, z necelých 30 miliónů Kč na více než 150 miliónů Kč v roce 2019.

Od poslední volební konference ČSLH jsme tak do mládeže investovali více než půl miliardy korun, z toho bezmála 300 miliónů Kč, tedy 60 %, do výchovy mládeže v klubech a přes 200 miliónů Kč, tedy 40 %, do mládežnických reprezentací.

Platí také, že potom, co jsme vybudovali reprezentační program, zahrnující pravidelné kontakty s nejsilnějšími soupeři a srovnatelný se všemi hokejově vyspělými zeměmi,



investice do výchovy mládeže v klubech rostou takřka dvakrát rychleji než výdaje na mládežnické reprezentace.

Jen za poslední čtyři roky vzrostly roční dotace posílané klubům na podporu akademií, sportovních center, sportovních středisek nebo profesionálních trenérů mládeže ze 61 na více než 97 miliónů Kč, tj. o 60 %.

Roční výdaje na mládežnické reprezentace, to jest na světové šampionáty, turnaje, přípravné kempy a soustředění, se naproti tomu ve stejném období zvýšily ze 43 na 57 miliónů Kč, tedy přibližně o 1/3.

Vážené dámy a pánové,

tradiční součástí programu ČSLH jsou od roku 2011 akademie, jejichž podpora dlouhodobě roste a vloni dosáhla téměř 27 miliónů Kč. Jedním ze zásadních úkolů sportovního úseku ČSLH v čele s Filipem Pešánem je posílení náročnosti v jejich činnosti a hodnocení, založeném na počtech hráčů, které dokáží vychovat pro extraligu, reprezentaci nebo NHL. Nejlepších výsledků dosáhly v uplynulých letech akademie Bílých Tygrů Liberec, Komety Brno a Sparty Praha.

Jsem přesvědčen, že kvalitě, po které voláme, napomůže i zeštíhlení nejvyšších dorosteneckých a juniorských soutěží, na kterém jsme se domluvili vloni a jehož realizaci korona virová krize pozdržela, ale nezastavila.

Projekt Akademie U20 v Litoměřicích zajišťuje 20 až 25 juniorům ročně kvalitní tréninkový program, odpovídající režim a hlavně nadstandardní, ve srovnání s vrstevníky až trojnásobné zápasové vytížení ve druhé nejvyšší soutěži. Za tři sezóny jím prošla více než padesátka hráčů, část i opakovaně, z nichž drtivá většina reprezentovala a deset si vybojovalo nominaci na mistrovství světa juniorů. Z projektu profitují jak reprezentační výběry, tak kluby, do kterých se hráči vracejí a nastupují potom v extralize.

S velmi pozitivním ohlasem se setkal projekt Výchova talentované mládeže, spolufinancovaný ze svazových, veřejných a soukromých prostředků. Po několika letech jsme provedli jeho vyhodnocení, jehož součástí byl i průzkum názorů krajských výkonných výborů ČSLH. Pro pokračování projektu se v něm vyslovilo více než 90 % dotázaných, dílčími úpravami prošel projekt VTM, mimo jiné ve vyšším důrazu na výuku hokejových dovedností.



Nejdynamičtěji rostoucím programem ČSLH byl ovšem v uplynulých dvou letech projekt Trenérů mládeže Českého hokeje, placených ze svazových prostředků a koordinujících v klubech výchovu mládeže včetně náborů.

V období od poslední volební konference se počet profesionálních trenérů mládeže více než zdvojnásobil. Nejrazantněji rostl v posledních dvou sezónách, kdy se zvýšil z 84 na současných 148.

Vážené dámy a pánové, vážené kolegyně a kolegové,

s aktivitami profesionálních trenérů mládeže a s projekty jako jsou Pojď hrát hokej, Týdny hokeje nebo Hokejová výstroj nejmenším úzce souvisí rozvoj členské základny. Investovali jsme do nich spoustu práce i prostředků. Jsem nicméně přesvědčen, že právě v oblasti rozvoje členské základny jsme v uplynulých letech dosáhli vůbec nejlepších a nejprokazatelnějších výsledků.

Čísla mluví podle mého názoru jasně. Po obdobích poklesu či stagnace členské základny můžeme mluvit o zlomu, neboť počty nejmenších hokejistů se v posledních sezónách zvýšily o desítky procent.

Náborových Týdnů hokeje, které pořádáme od roku 2015, se již zúčastnilo téměř 30 tisíc dětí s rodiči, probíhají ve 154 klubech a co je nejdůležitější významná část účastníků, bezmála 5 tisíc, se v klubech také zaregistrovala.

S náborů souvisí projekt Hokejová výstroj nejmenším, kterým chceme klubům při získávání nových nadějí pomoci a snížit náklady rodinných rozpočtů, které s hokejovou zálibou dítěte souvisí. Od roku 2010 jsme tak klubům rozeslali dětskou výzbroj v hodnotě přes 88 miliónů Kč, přičemž roční objemy dodávek se pohybují mezi 7 až 9,5 milióny Kč. A zatímco dříve dostávaly kluby jednotné, svazem určené sety, v současnosti si mohou vybírat z portfolia uzpůsobeného podle jejich nároků a potřeb.

Jsem velmi rád, že vám dnes mohu prezentovat výsledky, které projekty, o nichž jsem mluvil, přinášejí. Zatímco před několika lety se ročně registrovaly zhruba 2 tisíce dětí, aktuálně se již přibližujeme 4 tisícům.

Počet nově registrovaných dětí vzrostl od roku 2010 o více než 2/3, přičemž nejvyšší nárůst zaznamenáváme v posledních sezónách. Jen od volební konference v červnu 2016 se tak roční počet dětí, které se registrovaly, zvýšil takřka o polovinu, přesněji řečeno o 44 %.



S vyššími počty registrovaných dětí pochopitelně souvisí i rostoucí počty klubů, obsazujících žákovské soutěže. Ještě v sezóně 2013-2014 jich bylo 109, zatímco před letošní sezónou již 151, tedy o 39 % více.

Podobně příznivě se, v tomto případě v důsledku reformy soutěží, vyvíjela situace v kategoriích dorostu a juniorů. Počet klubů, obsazujících juniorské soutěže, vzrostl od poslední konference ČSLH v červnu 2016 o 34 % a počet klubů v juniorských soutěžích o 7 %.

Dokážeme-li dětem v klubech nabídnout atraktivní program a u hokeje je udržet, nemám sebemenší pochybnost, že počty družstev v mládežnických soutěžích porostou i nadále a promítnou se i ve výsledcích reprezentací.

Vážené dámy a pánové,

s výsledky, kterých dosáhly v hodnoceném období reprezentační výběry, zato spokojeni být nemůžeme. Ratingový, výsledkový i výkonnostní vzestup zaznamenala dospělá reprezentace a dílčí úspěchy registrujeme i v mládežnických kategoriích, na medaile, které jsou rozhodujícím kritériem, podle něhož jejich úspěšnost poměříme, jsme nicméně nedosáhli.

Dospělá reprezentace postoupila na posledních třech velkých turnajích, tj. olympijských hrách v Pchjongčchangu a světových šampionátech v Kodani nebo Bratislavě, dvakrát do semifinále. Úspěšnější byla v tomto směru pouze Kanada, která nechyběla v semifinále ani jednou, a stejně úspěšné Rusko, které nechybělo v závěrečných bojích dvakrát. Na medaile jsme ovšem nedosáhli, ačkoli například v Bratislavě předváděla reprezentace výborné výkony.

Zlepšené výkony a umístění vedly alespoň k tomu, že jsme v žebříčku IIHF poprvé od roku 2014 (s výjimkou krátkého období mezi únorem a květnem 2018) postoupili na pátou příčku a předstihli Spojené státy americké.

Na lepší, než šestou příčku naopak nedosáhly na posledních mistrovstvích světa výběry do 18 a 20 let. Mrzí mě, že nepotvrdily posun z předchozího období, kdy jsme například v roce 2018 dokázali postoupit na obou juniorských šampionátech do semifinále a v roce 2016 vyhrát poprvé v historii Hlinka Gretzky Cup.

Hodně jsme si přitom slibovali zejména od ročníku 1999, jehož někteří hráči už oblékli dres dospělé reprezentace a prosadili se v extralize i v zámoří včetně NHL.

Na druhé straně nás potěšili nejmladší reprezentanti, kteří dokázali v roce 2019 vyhrát Evropský olympijský festival mládeže, což se podařilo poprvé v historii. Dvakrát v



posledních letech přivezla bronzové medaile z World Junior Challenge také reprezentace U17.

Počty hráčů draftovaných kluby NHL podléhají ročníkovým výkyvům, celkově však zaznamenaly mírný vzestup. V letech 2016–2019 bylo draftováno 31 českých hokejistů, o něco více než v období 2012–2015 a výrazně více než v období 2008–2011.

Potěšující je, že se zásadně změnil poměr hráčů z českých a zahraničních klubů. V letech 2016–2019 připadaly na české kluby téměř 2/3 draftovaných hokejistů, zatímco v předchozích čtyřech letech to byla polovina a předtím pouze čtvrtina.

Vnímám to jako signál, že práce s talenty se přes řadu nedostatků přece jen zlepšuje. V některých klubech jim dokážeme nabídnout podmínky i perspektivu a ze svazové úrovně zajímavý program v reprezentacích, takže na rozdíl od minulosti odcházejí později, nikoli již v šestnácti letech.

Dokládají to i čísla, týkající se přestupů do NHL. Od sezóny 2013-2014, kdy byla mezi NHL a ČSLH podepsána příslušná smlouva, přestoupilo do NHL 61 našich hokejistů, z toho téměř 3/4 z českých klubů a pouze 1/4 ze zahraničí.

Český hokej za ně inkasoval téměř 260 miliónů Kč, které posíláme, a to na rozdíl od zahraničních federací, v plné výši klubům. Celkem participovalo na těchto příjmech 26 klubů, nejvíce Pardubice, Plzeň, Liberec, Chomutov, Sparta Praha a Kometa Brno.

V přehledu nemůžeme vynechat ani výsledky ženského hokeje a para hokejistů. Ženská reprezentace vyrovnala v roce 2016 nejlepší umístění v historii, postoupila na historicky nejvyšší příčku v ratingu IIHF a v domácím prostředí bude jako nejlépe nasazený tým a favorit kvalifikace usilovat o premiérový postup na zimní olympijské hry v Pekingu v roce 2022.

Podobně úspěšní byli para hokejisté, kteří obsadili na domácím mistrovství světa 4. místo. I para hokejisty čeká paralympijská kvalifikace, přičemž ČSLH je podpořil mimo jiné tím, že pro vybrané hráče vytvořil program, aby se sportu mohli věnovat na poloprofesionálním základě. V současnosti je do něj zařazeno 6 paralympijských reprezentantů.

Nejvyšší domácí soutěž Tipsport extraliga vytvořila v poslední sezóně historický rekord, když na její základní část přišlo přes dva milióny diváků a průměr se vyšplhal na 5 724 diváků na zápas.

Nesouhlasím s názory, které úroveň soutěže zpochybňují. Její návštěvnost dlouhodobě roste, ve spolupráci s kluby jsme dosáhli významných posunů v řízení soutěže a využití



moderních technologií. Od poslední volební konference, tedy za čtyři roky, postoupily české kluby HC Sparta Praha a Mountfield HK dvakrát do finále Champions Hockey League.

Vážené dámy a pánové,

ČSLH je významným, aktivním a respektovaným členem mezinárodního společenství, především Mezinárodní hokejové federace. Od poslední volební konference naše pozice ve světovém hokeji posílily, významně se prohloubily i naše vztahy se zámořím, ať už jde o NHL, Hockey Canada či USA Hockey.

Viceprezident ČSLH Petr Bříza se stal v roce 2016 členem Rady IIHF a poprvé od roku 2003 tak máme přímé zastoupení v nejvyšším orgánu Mezinárodní hokejové federace. V komisích IIHF nás zastupují vedle Petra Břízy i Vladimír Balaš, Jan Černý, Jiří Fischer, Pavel Halas, Milan Hnilička nebo Martin Urban. Podílíme se na organizaci nejprestižnějšího evropského turnaje Euro Hockey Tour, generální sekretář ČSLH Martin Urban je koordinátorem série Euro Hockey Challenge, s Hockey Canada a Slovenským svazem ledního hokeje spolupracujeme na novém formátu prestižního Hlinka Gretzky Cupu.

Velkému renomé se těšíme jako pořadatel vrcholných turnajů. Na přelomu roku 2019 a 2020 jsme v Ostravě a Třinci uspořádali mistrovství světa U20, které se stalo druhým nejnavštěvovanějším juniorským šampionátem pořádaným v Evropě. Ve srovnání s posledním mistrovstvím světa juniorů v domácím prostředí, které jsme hostili v roce 2008, byla jeho návštěvnost o více než 2/3 vyšší.

Juniorský světový šampionát si můžeme nyní připomenout v krátkém videu.

Neméně úspěšné bylo mistrovství světa v para hokeji, které hostila v roce 2019 Ostrava a jehož účastníci odjížděli nadšení jak atmosférou, tak návštěvami. Na některé zápasy přišlo až 8 600 diváků a Ostrava tak překonala historické maximum návštěvnosti na para hokejovém utkání, vytvořené před téměř dvaceti lety, v roce 2002 při paralympiádě v Salt Lake City.

Skvělou atmosféru, která na mistrovství světa para hokejistů panovala, ukazuje i následující video.

Vážené dámy a pánové, kolegyně a kolegové,

letos v březnu paralyzoval veškerý, nejen hokejový život v České republice koronavirový virus. Doslova ze dne na den skončily soutěže, skončila příprava mládeže, uzavřely se

zimní stadióny. Pandemie zasáhla všechny hokejové země bez výjimky, takže ukončena byla i mezinárodní sezóna včetně mistrovství světa. V současnosti se sportovní aktivity, byť s řadou omezení, znovu rozeběhly, musíme však počítat s tím, že s důsledky korona virové krize se ještě budeme potýkat.

Průzkumu, shrnujícího dopady předčasně ukončené sezóny, se zúčastnily 2/3 extraligových, prvoligových a druholigových klubů, tedy reprezentativní vzorek. Ukázal, že jen finanční ztráty z poslední sezóny dosáhnou v našem hokeji více než 350 miliónů Kč. A další dopady přijdou později, až budou firmy zasažené propadem tržeb připravovat sponzorské rozpočty pro nadcházející období. Stejným problémům čelíme rovněž na úrovni ČSLH a aktuálně proto pracujeme pro příští rok s rozpočtem, který bude o zhruba o 15 % nižší.

V minulém týdnu jsem se sešel s doktorem Rastislavem Maďarem, vedoucím skupiny pro uvolňování epidemiologických omezení, s nímž jsme řešili opatření na zimních stadiónech, podmínky návratu diváků do hlediště a scénáře dalšího vývoje. Křišťálovou kouli nicméně nemáme nikdo, připraveni tak musíme být i na případná nová omezení, hlavně na regionální či místní úrovni.

V každém případě chci jasně deklarovat, že jsem optimistou a nepochybuji, že všechny minulé i budoucí peripetie společně zvládneme.

Vážené dámy a pánové, milé kolegyně a kolegové, vážení hosté,

čas, který mám k dispozici, neumožňuje, abych se věnoval všem aspektům činnosti výkonného výboru ČSLH. Mnohé z nich, třeba elektronizace registračních, řídicích a administrativních procesů, nová identita Českého hokeje nebo rozmach charitativních aktivit v hokejovém prostředí, by si přitom zmínku určitě zasloužily. Věřím nicméně, že zpráva, s níž jsem vás ve vymezeném čase seznámil, představuje vyvážený a všestranný obrázek všeho zásadního, co se v Českém hokeji odehrálo.

Na dnešní konferenci končí funkční období výkonného výboru ČSLH, zvoleného v červnu 2016. Dovoľte proto, abych kolegům, tj. viceprezidentům Petru Břízovi, Miloslavu Šebovi a Aleši Pavlíkovi, členům Otakarovi Černému, Karlu Jankovičovi, Aleši Kmoníčkoví, Bedřichu Ščerbanovi, Jiřímu Šlégrovi, Milanovi Vackemu a Liborovi Zábranskému, upřímně poděkoval. Za spolupráci a podporu děkuji také členům dozorčí rady a odborných komisí, členům krajských výkonných výborů ČSLH a pochopitelně všem hokejovým klubům. Vážíme si pomoci, kterou Českému hokeji poskytují veřejné instituce, ať už státní, krajské nebo municipální. A velké poděkování patří společnosti



BPA sport marketing a.s. i všem partnerům svazu, reprezentací, soutěží nebo klubů, bez jejichž podpory by hokej nemohl existovat.

Je logické, že ne na vše máme shodné názory, za rozhodující však pokládám, že ve chvílích, kdy je potřeba, se dokážeme domluvit a podřídit dílčí zájmy společným. I díky tomu, je náš hokej ve výrazně lepší ekonomické, organizační a provozní kondici než při volebních konferencích ČSLH v letech 2008, 2012 a 2016.

Děkuji Vám za pozornost

JUDr. Tomáš Král, v.r.  
prezident  
Český svaz ledního hokeje z.s.

